EMC 410149 - Gerenciamento do Desenvolvimento de Produtos

APRESENTAÇÃO DA DISCIPLINA

Prof. André Ogliari
UFSC/EMC/NEDIP

AGENDA

- Informações gerais
- Conteúdo
- Fontes de consulta
- Programação da disciplina
- Orientações gerais

Informações gerais

- Créditos: 2
- Sala remota: https://meet.google.com/dca-jptf-ywr
- Horário: segunda (10-12) e quarta (10-12)
- Avaliação:
  - Exercícios (20%)
  - Seminários (50%)
  - Prova final (30%)
- Contato: andre.ogliari@ufsc.br



Conteúdo

Capítulo 1 – Introdução ao gerenciamento de projetos

- Definições em gerenciamento de projetos
- Importância e princípios do gerenciamento de projetos
- Áreas e processos do gerenciamento de projetos
- Relações entre desenvolvimento de produtos e gerenciamento de projetos

Conteúdo

Capítulo 2 – Desenvolvimento de produtos

- Definições
- Importância do desenvolvimento de produtos
- Modelos clássicos de DP
- Desenvolvimento de produtos em ambiente de engenharia simultânea

Conteúdo

Capítulo 3 – Planejamento de produtos

- Introdução
- Ideia do produto
- Processo de planejamento de produtos

Conteúdo

Capítulo 4 – Seleção de projetos e desenvolvimento de propostas

- Considerações gerais
- Processo de seleção; critérios e métodos de seleção de projetos
- Aspectos gerais na elaboração de propostas de projeto

Conteúdo

Capítulo 5 – Organização para o projeto

- Aspectos iniciais
- Tipos de estruturas organizacionais
- Organização do escritório e da equipe de projeto

Conteúdo

Capítulo 6 – Planejamento do projeto: escopo/EDT

- Introdução
- Processo de planejamento
- Planejamento do escopo
- Funções da EDT

Conteúdo

Capítulo 7 – Planejamento do projeto: tempo

- Introdução
- Importância do gerenciamento do tempo
- Técnicas de programação de projetos
- Desenvolvimento do cronograma; exemplos; PERT; DSM

Conteúdo

Capítulo 8 – Planejamento do projeto: custo

- Introdução
- Processos de gerenciamento de recursos
- Aspectos gerais de gerenciamento de recursos
- Métodos de estimativas de custos
- Controle de custos do projeto

Bibliografia

1. Project Management Institute. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge** (PMBOK Guide). 7th ed., Project Management Institute, 2021;

2. Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel Jr., Scott M. Shafer. **Project Management: A Managerial Approach**. 10th Edition, Wiley, 2017;

3. Kerzner, H. **Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling**. 10th Edition, Wiley, 2009;

4. Jeffrey K Pinto. **Project Management**: **Achieving Competitive Advantage**, 5th Edition, Pearson, 2019;

5. Ricardo Viana Vargas. **Practical Guide to Project Planning**. 1th Edition, Auerbach, 2007;

6. Erich Verzuh. **The Portable MBA in Project Management**. 1th Edition, Wiley, 2003.

Página da disciplina - http://emc6611.sites.ufsc.br



Programação – calendário – 2026.4

4° bimestre

Início das aulas: 14/outubro

4/11 - Exercício 1 (1, 2, 3)
18/11 - Exercício 2 (4, 5, 6, 7)
23/11 - 2/12 - Seminários
7/12 - Prova final

Término do período: 11/dezembro

OUTUBRO					NOVEMBRO										DEZEMBRO
S1	S2		S3		S4		S5		S6		S7		S8		S9
Q	S	Q	S	Q	S	Q	S	Q	S	Q	S	Q	S	Q	S
Apresentação	Cap 1 - Introdução	Cap 2/3 - Des. Prod./Pl. Prod.	Cap 4 - Proposta Projeto	feriado	feriado	Exercicio 1 (1, 2, 3)	Cap 5 - Organiz. Projeto	Cap 6 - Pl. Escopo	Cap 7/8 - Pl. Tempo/Pl. Custos	Exercicio 2 (4, 5, 6)	Seminarios	Seminarios	Seminarios	Seminarios	Prova Final
14	19	21	26	28	2	4	9	11	16	18	23	25	30	2	7

Orientações gerais - SEMINÁRIOS

- Apresentar o tema na forma de um artigo (8-10 pg.);
- Preparar apresentação em Powerpoint (~30 min de apresentação);
- Seguir normas para referências bibliográficas (ABNT);
- Fonte de pesquisa: base de dados da UFSC (https://pergamum.ufsc.br/pergamum/biblioteca/index.php);
- Apresentar definições, processos, métodos e exemplos dos temas indicados.
- Modelos de apresentação sugeridos na página da disciplina

Temas de SEMINÁRIOS - GDP

n.	Tema
1	Gerenciamento da qualidade
2	Gerenciamento de recursos
3	Gerenciamento de riscos
4	Gerenciamento das comunicações
5	Gerenciamento das aquisições
6	Gerenciamento dos stakeholders
7	Gerenciamento do valor agregado no desenvolvimento de produtos
8	Gerenciamento de conflitos
9	Gerenciamento de portfólio de projetos
10	Gerenciamento de projetos com base na gestão do conhecimento
11	Gerenciamento da criatividade no desenvolvimento de produtos
12	Gerenciamento de projetos de inovação
13	Gerenciamento de projetos de desenvolvimento de novos produtos
14	Gerenciamento de projetos públicos no setor de defesa
15	Gerenciamento de projetos no setor automotivo
16	Gerenciamento de projetos de software
17	Fatores de sucesso no gerenciamento de projetos
18	Gerenciamento ágil de projetos: Scrum
19	Avaliação de desempenho no gerenciamento de projetos
20	Auditoria em Projetos
21	Implantação de escritórios de gerenciamento de projetos